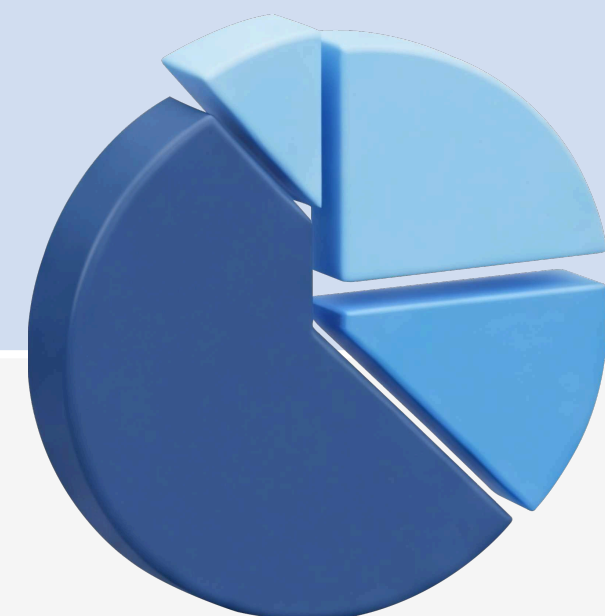


Результати аналітичної роботи:
**ВПЛИВ КУРСОВИХ КОЛИВАНЬ
НА ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ
(2022–2025)**

МЕТА АНАЛІЗУ:



ОЦІНИТИ ВПЛИВ
ВАЛЮТНИХ КОЛИВАНЬ
НА ВИТРАТИ У
ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЛЯХ



ВИЗНАЧИТИ МАСШТАБ
ПЕРЕПЛАТ / ЕКОНОМІЇ



СФОРМУВАТИ ОСНОВУ
ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ
УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

БАЗА АНАЛІЗУ:

511 закупівель

124,5 млрд грн

9 державних
компаній

період:
2022–2025 роки

аналізувались закупівлі щодо профільної діяльності компаній та не включають закупівлю енергоресурсів, офісної техніки тощо.

Дані, які запитувались у компаній:

Курс іноземної валюти на момент визначення переможця

Курс іноземної валюти на момент проведення оплати за договором

РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ: курсові коливання створюють системні додаткові витрати:

● економія: **263,9** млн грн

● переоплати: **3 088,8** млн грн

Нетто-ефект: понад
2,8 млрд грн втрат

**Відсутність повних даних: частина компаній не надала курс на дату оплати; поетапні платежі → складність розрахунку; незавершені закупівлі*

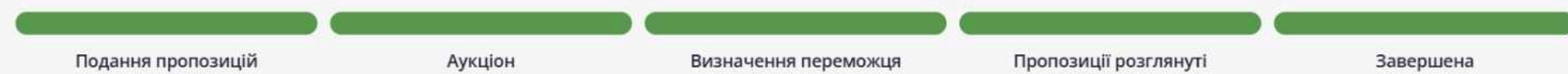
ДК 021:2015 код 44320000-9 Кабелі та супутня продукція (Будівництво комплексної захисної споруди підземного типу для захисту основного електротехнічного обладнання об'єкту критичної інфраструктури паливно-енергетичного сектору критичної інфраструктури Дніпровської ГЕС (ДніпроГЕС-1), філія «Дніпровська ГЕС» ПрАТ «Укргідроенерго» Придбання кабелів 150 та 330 кВ)

UA-2023-11-29-010782-a • 38665297a2864c7ca44f43908b84912c

Відкриті торги з особливостями

Очікувана вартість

914 145 153,00 UAH



Інформація про договір

[Звіт про виконання договору про закупівлю.pdf](#)

Номер договору: 1328A/2023

Дата підписання: 25 грудня 2023

Період дії договору: з 25 грудня 2023 до 31 жовтня 2025

Сума оплати за договором: 868 652 539,78 UAH

Реєстр пропозицій

[Перейти на аукціон](#)

Дата і час розкриття: 13 грудня 2023 • 13:57

Назва пропозитора	Первинна пропозиція	Остаточна пропозиція
ALTAIR LOJISTIK VE TICARET ANONIM ŞİRKETİ #108622 (TR-MERSIS)	873 223 327,95 UAH	868 652 601,94 UAH
ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАВОД ПІВДЕНКАБЕЛЬ" #00214534 (UA-EDR)	902 174 250,00 UAH	870 200 000,00 UAH

Протокол розкриття пропозицій

[Протокол розкриття тендерних пропозицій.pdf](#)

Дата публікації: 19 грудня 2023

[Що робити після перемоги в аукціоні](#)

Назва пропозитора	Остаточний розмір винагороди	Статус
ALTAIR LOJISTIK VE TICARET ANONIM ŞİRKETİ #108622 (TR-MERSIS)	868 652 601,94 UAH	Переможець

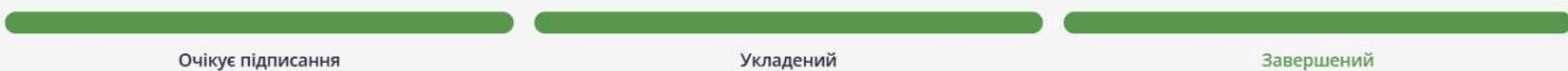
[Повідомлення про намір укласти договір.pdf](#)

UA-2023-11-29-010782-a-c1

UA-2023-11-29-010782-a-c1 • 2906136c77e944128fac68dc28a2fa4e

Вартість

868 652 539,78 UAH



3. ЦІНА ДОГОВОРУ	3. CONTRACT PRICE
3.1 Ціна Обладнання за Договором вказується в Специфікації в гривнях з урахуванням ПДВ (застосовується якщо Постачальник є резидентом України, платником ПДВ) або в іноземній валюті без урахування ПДВ (застосовується, якщо Постачальник є нерезидентом відповідно до чинного законодавства України дані нерезидент в Україні).	3.1 The price of the Equipment under the Contract is indicated in the Specification in hryvnias including VAT (applied if the Supplier is a resident of Ukraine and a VAT payer) or in a foreign currency excluding VAT (applied if the Supplier is a non-resident according to the current legislation of Ukraine hereinafter referred to as "non resident of Ukraine").
3.2. Загальна ціна Обладнання за Договором (Ціна Договору) становить 23 485 920,43 Доларів США (двадцять три мільйони чотиреста вісімдесят п'ять тисяч дев'ятсот двадцять Доларів США 43 центів). У вартість Обладнання включаються: - митні витрати, понесені Постачальником при митному оформленні Обладнання у пункті відправки, згідно умов поставки Incoterms 2020,	3.2 The total price of the Equipment under the Contract (Contract Price) is 23 485 920,43 US Dollars (twenty-three million four hundred eighty-five thousand nine hundred twenty US Dollars 43 Cents). The price of the Equipment includes: - customs expenses incurred by the Supplier during the customs clearance of the Equipment at the point of dispatch, in compliance with the

3
Начальник відділу
юридичного забезпечення
Філія «Дніпровська ГЕС»
ПрАТ «Укргідроенерго»

МЕТОДОЛОГІЯ

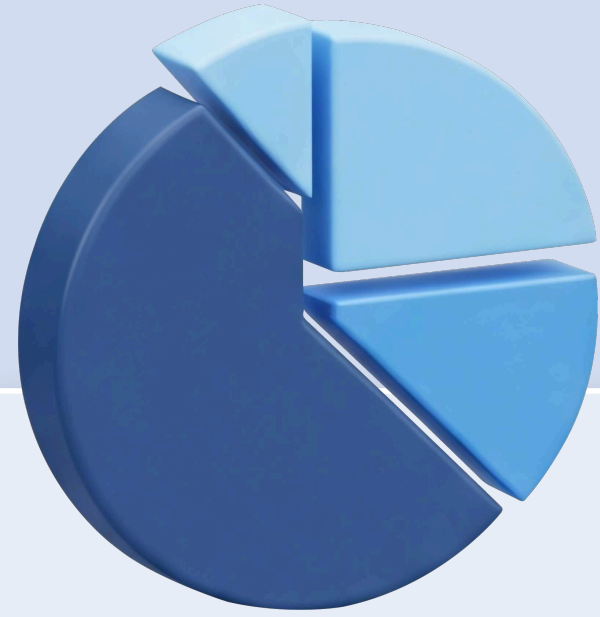


Переможець закупівлі є нерезидент **ALTAIR LOJISTIK VE TICARET ANONIM SIRKETI**, з яким укладено договір на суму **23 485 920,43** доларів США без ПДВ, що складало **868 652 601,94** грн., без ПДВ за офіційним курсом гривні до долара США, встановленим Національним банком України на дату розкриття тендерних пропозицій 13 грудня 2023 року (**36,9861** грн за 1 долар США).

Вартість договору на суму **23 485 918,93** доларів США без ПДВ на момент виконання договору в гривневому еквіваленті є **955 916 816,97** грн без ПДВ.

Втрати через курсову різницю становлять **87 264 215,03** грн

КЕЙС: ЕНЕРГОАТОМ

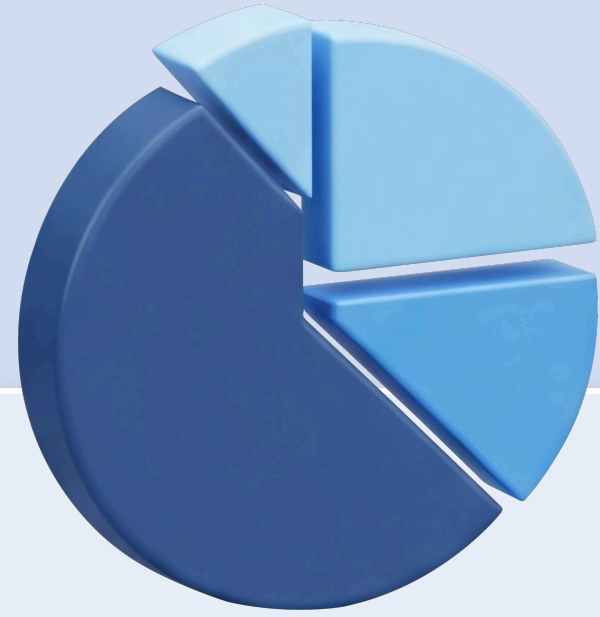


- **86** закупівель
- переплати: **1,87 млрд грн**
- економія: **181 млн грн**

один із **найбільших** джерел
валютних втрат



КЕЙС: УКРГАЗВИДОБУВАННЯ

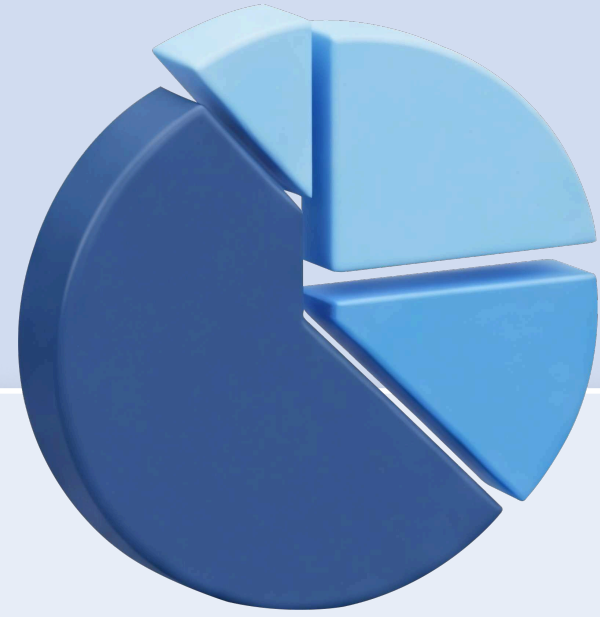


- **83** закупівлі
- переоплати: **686+** млн грн
- економія: **15** млн грн

64% закупівель →
негативний ефект

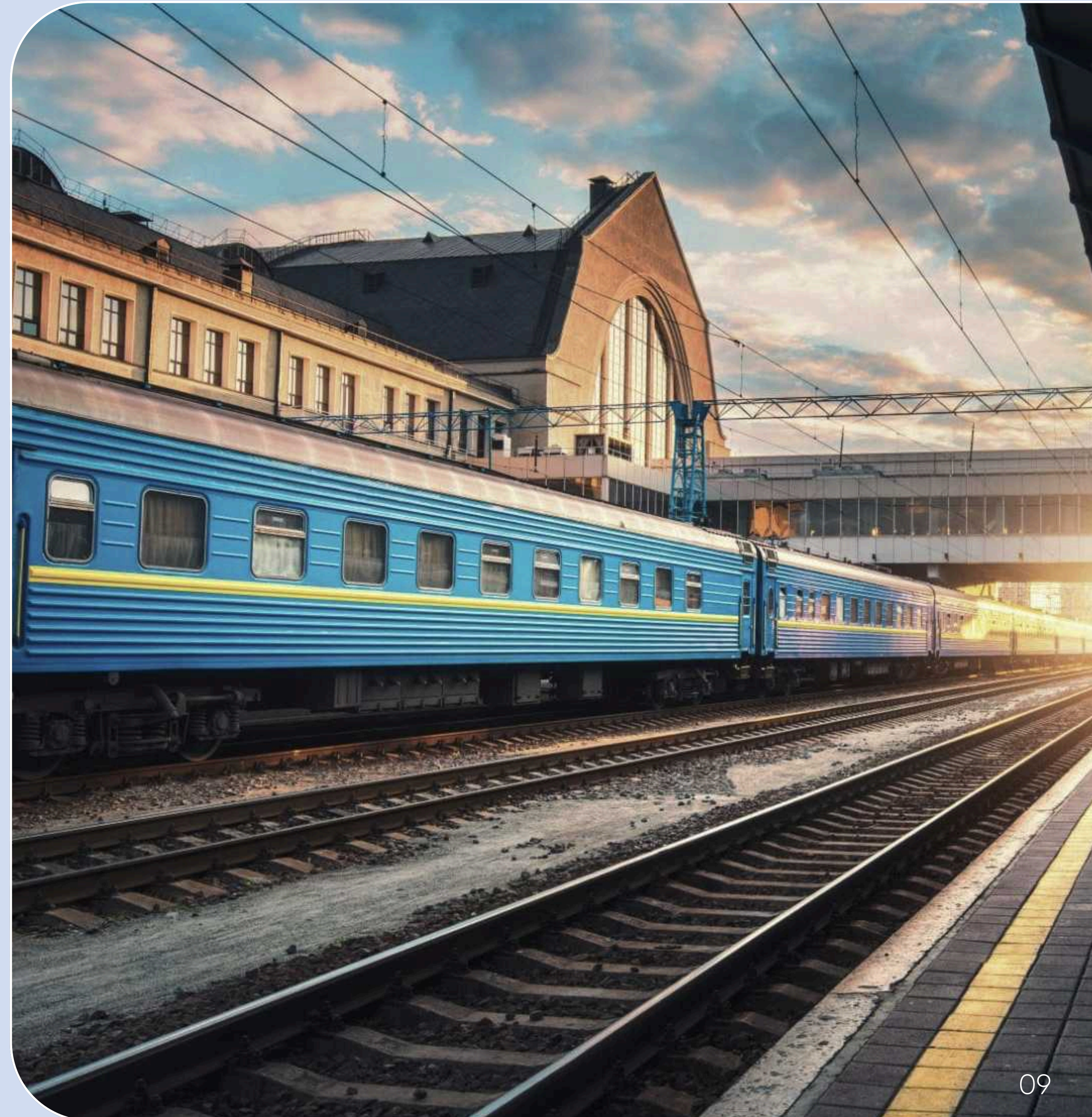


КЕЙС: УКРЗАЛІЗНИЦЯ

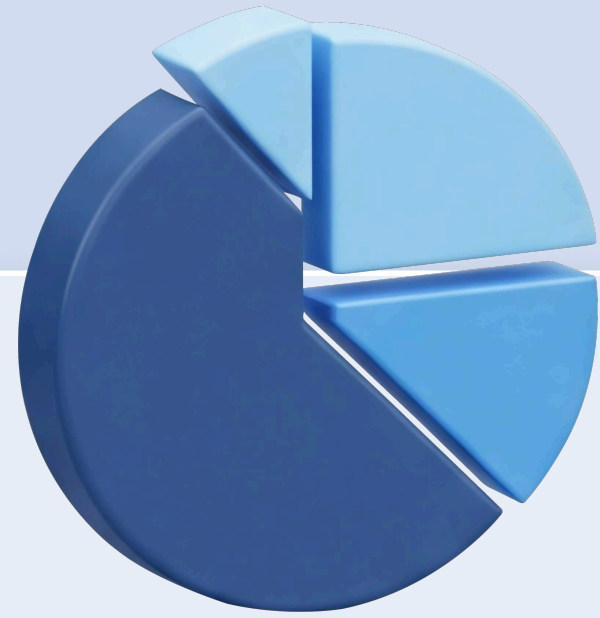


- **28** закупівель
- переоплати: **~352** млн грн

також проблема
відсутності повних даних



КЕЙС: МЕДИЧНІ ЗАКУПІВЛІ



- **268** закупівель
- переплати: **117,6** млн грн
- економія: **51,3** млн грн

навіть у конкурентних
процедурах ефект
зберігається



ІНШІ КОМПАНІЇ (УЗАГАЛЬНЕННЯ)



- **Укртранснафта** → 53+ млн грн переплата
- **Укрнафта** → 17,7 млн грн переплата + додаткові втрати
- **Укренерго** → значна частка міжнародного фінансування
- **Укргідроенерго** → відсутні узагальнені дані



навіть коли іноземний постачальник дешевший на старті: **через курс він може стати дорожчим на момент оплати**

У РЯДІ КЕЙСІВ:

- українські товари могли бути дешевшими ex-post

- необґрунтована перевага іноземним товарам

- втрачена економія – мільярди гривень

1 Курсові ризики =
системне
джерело втрат

2 Переплати суттєво
перевищують
економію

3 Поточна модель
закупівель **не враховує**
валютний фактор

4 Є потенціал
для **зменшення**
втрат

**Курсові коливання – це не зовнішній фактор, а керований ризик,
який сьогодні коштує державі мільярди гривень.**