

## СТЕНОГРАМА

засідання Комітету з питань економічного розвитку

20 березня 2023 року, 19 година

Веде засідання голова Комітету НАТАЛУХА Д.А.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Добре. Тоді, колеги, давайте розпочинати, є кворум у нас. Таке достатньо термінове засідання комітету було зібрано на прохання Голови Верховної Ради в зв'язку з поданням уряду України щодо призначення Камишіна Олександра Миколайовича міністром з питань стратегічних галузей промисловості України. Цей розгляд запланований в залі завтра, відповідно сьогодні було прохання провести комітет з паном Камишіним і прийняти рішення щодо надання рекомендацій Верховній Раді щодо голосування.

Пане Камишін, я думаю, що частина людей мала можливість вас почути на фракціях, але будемо вдячні, якщо ви буквально 5-7 хвилин представите свою позицію по баченню і першим крокам на посаді міністра з питань стратегічних галузей України. Будь ласка.

КАМИШІН О.М. Дмитро Андрійович, дякую. Колеги, дякую.

Я на сьогоднішній день ще є головою правління Укрзалізниці, закінчую роботу на залізниці, отримав пропозицію очолити Міністерство стратегічної промисловості. Розумію, що роботи багато. Для мене це щось схоже на залізницю знову 24 лютого. На сьогодні залізниця уже працює чітко, а от 24 лютого було важко.

Мінстратегпром сьогодні для мене в схожому стані. На жаль, ми не довиробляємо ні озброєння, ні боєприпаси в належній кількості, і ми з вами розуміємо, що найближчим роком, якщо нам наші партнери зменшать постачання, то ми матимемо великі проблеми.

Перші цілі, які я бачу, це збільшення виробництва боєприпасів. По-друге, це збільшення, нарощування виробництва флагманських одиниць

нашої зброї, нашого озброєння, тому що такі є і цим треба займатися. Потретьє, це розвиток СП як з виробництвом в Україні, так з виробництвом за кордоном.

І, по-четверте, це програма дронів і БПЛА. Я думаю, що всі розуміють, що якщо на цьому фронті було мало зроблено за останні 30 років і небагато було зроблено за перший рік війни, то, звичайно, за місяці, а в нас горить вже, за місяці зробити важко щось. Але нам треба поставити цю індустрію на рейки, на правильні рейки, направити в правильному напрямку, і я відчуваю спроможність це зробити. Якщо коротко, у мене все. Дякую.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую дуже. Дякую.

Я попрошу секретаріат поділитися презентацією, яка була надіслана. Зі своєї сторони хочу сказати, що у нас навіть у фракції в парламенті багато де не було розуміння необхідності існування такого міністерства як Мінстратегпром. Хоча станом на 21-й рік саме наш комітет виступив з ініціативою його створення, в принципі, як відповідь на падіння промислового виробництва під час пандемії і навіть до пандемії, на жаль, абсолютно неадекватного і неприпустимого рівня падіння промислового виробництва в Україні в цілому. Проблема з тим, що не було розуміння у наших колег щодо функціонування цього міністерства полягала, на жаль, в достатньо, м'яко кажучи, контroversійному лідерстві попередніх двох міністрів на цій посаді. Один, це моя персонально думка, відверто шкодив взагалі і репутації самого міністерства і стратегічним галузям в цілому. Інший, на жаль, був недостатньо активний як в питанні діяльності міністерства, так і передусім в питанні комунікації своєї діяльності на публічний загал або хоча б до комітету. Ми, на жаль, пана Рябікіна мали щастя бачити лише один раз на нашому комітеті, що, як ви розумієте, в принципі, є неприпустимим.

Тому, звісно, що за такої результативності роботи, коли стало питання звільнення або відставки, то у багатьох взагалі закралися справедливі

питання, в принципі, так а навіщо його зберігати, якщо за весь час роботи вона не показала адекватно ніякого результату, в принципі, і себе не виправдала.

Ми підписали на Президента і на Прем'єр-міністра колективний лист підкомітету з проханням залишити і підсилити діяльність міністерства. І дуже сподіваємося, що ви, пан Олександр Миколайович, на цій посаді виправдаєте і наші сподівання як тих, хто наполягав на його створенні, таки ви зможете поставити під сумнів скепсис тих, хто наполягав на його ліквідації.

Значить, питання в тому, що, окрім снарядів, звісно, що безпосередньо, можливо, зараз для війни там є кілька компонентів, на які я персонально хотів би звернути особливу увагу. Перший компонент – це компонент космічний. Ми, в принципі, достатньо активно як комітет в тому числі займалися космічною діяльністю, космічною програмою. З нашої легкої руки в Україні з'явився приватний космос, до 2020 року весь космос був державним. Ми надали можливість підприємствам працювати, приватним підприємствам працювати в цій галузі. Але знову-таки керівництво і лідерство космічного агентства, яке підпорядковується Мінстратегпрому, разом з тодішнім керівництвом Мінстратегпрому не виправдало сподівань щодо розвитку стрімкого цієї галузі.

Зараз в умовах війни ця галузь не менш критично важлива, ніж виробництво боєприпасів, тому що це дані, це очі, це можливість планування і стратегування. І ми сподіваємося... і в тому числі інженерно-технічні навички і кадри, які досі лишилися в конструкторських бюро і по виробничим підприємствам по всій Україні. Ми сподіваємося, що це та галузь, на яку ви звернете увагу в тому числі.

Крім цього, я би говорив про те, що не варто недооцінювати Мінстратегпром в процесі відновлення України. Був прийнятий Net-Zero Industry Act в Європейському Союзі, він там сподівається досягнути кліматичної нейтральності, включаючи чисті нульові викиди до 2050 року.

Для нас це зараз звучить як якась фантастика, але в цілому, в цілому вони виокремлюють вісім стратегічних напрямків в рамках цього. Це і теплові насоси, і електролізери, і батареї-накоплювачі, і зберігання вуглецю, і мережеві технології, і так далі, і тому подібне. Україна тут могла би скористатися цим для того, щоб почати вже зараз думати, яким чином стати партнером в реалізації цієї програми, особливо в процесі відновлення, тим паче, що Президент постійно говорить про "зелене" відновлення після перемоги України. І тут би я радив в тому числі звернути увагу і на цей аспект.

Нарешті, нарешті, звісно, питання до ДСЕК, питання спеціального експортного контролю, питання імпорту запчастин і комплектуючих для виробництва дронів, яке на сьогоднішній день частково лежить в площині Міністерства економіки, але якби реалізація якого очікується все-таки від Мінстратегпрому. На це так само дуже велике прохання звернути увагу.

Якщо, колеги, маєте ще кілька пропозицій або запитань до шановного пана кандидата, прошу тоді, будь ласка.

ШЕВЧЕНКО Є.В. В мене є, Дмитро Андрійович.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Да, Євгеній Володимирович, будь ласка.

ШЕВЧЕНКО Є.В. Олександр, ви мене чуєте?

КАМИШІН О.М. Звичайно.

ШЕВЧЕНКО Є.В. Мене звуть Євгеній Шевченко, народний депутат. Я із Запоріжжя. Я почув, що ви хочете збільшити виробництво зброї, снарядів і дронів. В мене теж питання: як це коригується, ми знаємо, що виробництвом дронів займається Михайло Федоров.

Це перше. По-друге, скажіть, будь ласка, а де ви працювали в реальному секторі економіки або промисловості до Укрзалізниці? І третє питання у мене дуже просте, чим відрізняється принцип, головний принцип виробництва чавуна та сталі. Дякую.

КАМИШІН О.М. Євгеній, підемо по порядку.

Перше, як корелювати, як співпрацювати з "Армією дронів", якою сьогодні опікується Михайло Федоров. Його програма настільки велика, настільки масштабна, що в ній точно буде місце і фокусу на виробництво, яким я бачу свою участь, і фокусу на RnD, яким, наприклад, бачить свою участь Оксен Лісовий, кандидат на позицію міністра освіти та науки, і, повірте мені, в цьому блоці, БПЛА та дрони, вистачить роботи всім. Програма "Армія дронів" масштабна правильна програма і я впевнений, що зможу долучитися на маленький блок, який називається виробництво, і буде корисно. Раз.

Два. Де я працював в реальних секторах економіки. Наприклад, працював директором Карлівського машинобудівного заводу три роки, який займається машинобудуванням сільськогосподарським, 700 працюючих, класичний завод в районному центрі, 150 років заводу недавно відмічали. Це є хороший приклад реального сектору, який займається металообробкою металу, машинобудуванням.

Надати вам, пояснити вам різницю між виплавною чавуну та сталі? Я кваліфіковано не поясню, але я думаю, що і не в цьому секрет того, що треба зробити, щоб вийшло в Мінстратегпромі.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую.

Маріковський, потім Кисилевський, будь ласка.

МАРІКОВСЬКИЙ О.В. Вітаю, Олександр. По-перше, дуже дякую за співпрацю на посаді Голови Української залізниці. Ви дуже багато

допомагали волонтерам і, я думаю, що тим, хто звертався щодо доставки вантажів на передок. Завдяки вам ми доставляли і броньовані автомобілі, і різну іншу техніку, так що дуже дякую за співпрацю.

Друге, що хотів сказати, що дійсно це міністерство, як голова комітету Дмитро Наталуха сказав, воно дуже досить непросте. І те, що ви погодились очолите таке непросте і бачите, маєте візію, бачення щодо цього міністерства – це, звісно, дуже похвально. Ми також мріємо про те, щоб міністерство запустилося з новою енергією, з новою силою, щоб воно дійсно такі результати принесло нашій державі, як ми на те сподівалися спочатку як воно засновувалось. Я думаю, що комітет має стати для вас таким певним фундаментом для співпраці, оскільки, скажемо так, комітет дуже зацікавлений в напрямках якраз і мілітаризації, створення мілітарної економіки – це якраз ваші стратегічні напрямки. Будемо вам максимально допомагати долати певні бар'єри і бюрократичні перепони. І я думаю, що першою ціллю потрібно – це збільшення бюджету на це міністерство, оскільки я не знаю чим оперувати, бо там майже немає грошей. Дякую.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую.

КАМИШІН О.М. Олександр, дякую. Дякую за добрі слова про залізницю. Я якраз зараз повертаюся з залізниці і у мене таке хороше дежавю, тому що на сьогодні на залізниці воно все працює чітко, але повірте мені, воно не зовсім так було на початок війни і не зовсім всі процеси були... *(Не чути)* там міністерства, але, повірте мені, залізниця теж була на простій. І Дмитро Андрійович починав з того, що роль міністерства у відновленні України важко переоцінити дійсно. Мені здається, що ВПК має стати одним з лідерів в експерті для нашої країни після закінчення війни, одним з лідерів в структурі ВВП. Чому? Тому що я в одному з своїх минулих життів був аграрієм і я розумію, наскільки важко зараз аграріям, коли нам показали, що в один момент можуть перекрити експорт агропродукції і ми як

країна від цього дуже страждаємо. Набагато вигідніше продавати складне дороге високоточне озброєння, аніж тонну агропродукції. І ми маємо поборотись як країна за те, щоб і в структурі виробництва, і в структурі експорту ВПК зайняв достойне місце.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую.

Маріковський, будь ласка.

МАРІКОВСЬКИЙ О.В. Дякую. Пане Олександр, я хотів би сказати, я це публічно повторю і вже повторював не раз. На мою думку, мабуть, після Кірпи у залізниці не було кращого і потужнішого керівника, аніж ви. Тому, відверто, певною мірою навіть шкода, що настільки важлива частина нашої держави як залізниця буде працювати без вас. Але разом з тим я з абсолютно спокійним серцем буду за вас голосувати, тому що вважаю, що якщо ви змогли навести лад в залізниці і продемонструвати ті результати, які ви продемонстрували, то такі самі результати ви зможете продемонструвати і в Міністерстві стратегічних галузей промисловості. Там, відверто кажучи, є що робити, тому що те, що сказав Дмитро Андрійович, у нас дуже інтелігентний голова комітету, він дуже так делікатно охарактеризував те, що там відбувалося, але воно, в житті воно, на мою думку, гірше значно, ніж це було охарактеризовано.

Значить, кілька коментарів таких. Чомусь ми головний комітет по вашому міністерству по розгляді і звільнення міністра, і призначення нового міністра, але насправді у вас значна частина роботи буде з Комітетом нацбезпеки, тому що оборонна промисловість, вона в тому комітеті. В нашому комітеті з предметів відання, якщо так бюрократично на це дивитись, це космічна галузь і це відповідно космічне агентство. Всі підприємства, які входять в космічне агентство, державні і ті приватні підприємства, які з'явилися, космічні, завдяки закону, який ми прийняли десь в 19-му році, там є цілий шмат великих проблем. На фракції я дещо з них

казав, я думаю, що ми вас, коли вас призначать, ми вас запросимо на комітет, щоб ми більш детально могли і поговорити, але космічна галузь, вона дуже давно чекає на якби притомних керівників, тому що ця галузь, вона зараз зайнята, прямо скажемо, не цивільними супутниками і якимись польотами на Луну, вона чимось поцікавіше зайнята, і тому там треба так само наводити лад. Тому в нашому комітеті в особі мене, я думаю, що і інших членів комітету, ви завжди матимете підтримку, ви матимете ту експертизу, яку якби ми можемо дати, ну, і відповідно від вас ми чекаємо регулярної комунікації з комітетом, тому що попередній міністр не очень себя утруждал цим, і ми чекаємо якихось зрозумілих, внятних планів по розв'язанню питань космічної галузі і все, що навколо неї будеється. Якщо, скажімо, перемога наступить в той момент, коли ви ще будете займатись, працювати в цьому міністерстві, то можна буде зайнятись і промисловою політикою, і якимись менш військовими галузями промисловості, там теж є що робити. Питання не буде, а просто такий коментар. Вибачте, якщо довго. Дякую.

КАМИШІН О.М. Дмитро, дякую. Ми з вами плідно співпрацювали і з позиції залізниці, ви знаєте мій підхід до локалізації, до розвитку внутрішнього виробництва і... Я от якраз пів години назад проїхав електричку, яка модернізована в Україні під час війни. Проект модернізації розроблений моєю командою. Не було до цього такого проекту модернізації. Це електричка, яка вироблена в Луганську колись була. То ви знаєте мій підхід і ви знаєте, що я вірю в те, що тільки високоточними виробництвами можна піднімати Україну, високотехнологічними. Це те, що дає економіці дійсно якийсь драйвер для росту, будемо працювати.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую.

Колеги, є ще у когось бажання поставити питання чи озвучити якусь думку, коментар? Добре. Олександр Миколайович, ну, тоді, напевно, зараз будемо переходити до голосування комітету.



Я наостанок хотів би сказати, що ви точно можете знайти справді в нашому комітеті і опору, і підтримку в питаннях економічного патріотизму, в питаннях розвинення і поглиблення реального сектора внутрішнього ринку, в питаннях створення мультиплікаційних ефектів, в питаннях заохочення більш складного високотехнологічного експорту, але не в питаннях, скажімо так, преференцій імпорту, не в питаннях не стратегічної, а просто волонтаристської інтеграції, яка шкодить внутрішньому виробнику, і будь-що, що робить наших виробників, ставить їх в нерівне становище з іншими.

Я думаю, що ми тут одностайні. Але от по цим напрямкам точно можете розраховувати на те, що у нас вийде спільна робота і вона буде конструктивною і ефективною. Да, будь ласка.

КАМИШІН О.М. Дивіться, я сьогодні радію, як і вся країна, тому що наша країна отримала програму по боєприпасам на два мільярди євро. І я розумію, що без цих боєприпасів ми сьогодні на фронті нам буде важко, скажімо так. Але я розумію в той же час, що це могла б бути українська програма, це могло б бути виробництво в Україні. Звичайно, добре, що вони є, боєприпаси, хоча б і не вироблені в Україні, але нам треба боротися за те, щоб виробляти в Україні.

Весь світ бореться за можливість продати, весь світ бореться за ринок. В нас цей ринок і так вже є, нам наша задача – тільки навчитися його виробляти і в належній кількості постачати.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Абсолютно. Дякую.

Колеги, тоді я пропоную переходити до голосування. Проведемо два голосування одне за іншим. Перше - затвердимо порядок денний. А другий – уже визначимося до кандидатури Олександра Миколайовича безпосередньо.

Тоді ставлю на голосування пропозицію затвердити порядок денний у запропонованій редакції.

Перше. Про призначення Камишіна Олександра Миколайовича на посаду міністра з питань стратегічних галузей промисловості України.

Друге. Це "Різне".

Ще раз голосування за порядок денний комітету.

Прошу голосувати, колеги: хто - за?

Буймістер.

Кисилевський.

КИСИЛЕВСЬКИЙ Д.Д. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Кицак.

КИЦАК Б.В. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Кубів.

КУБІВ С.І. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Лічман.

ЛІЧМАН Г.В. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Так, я перепрошую, щось я не можу.

МАГОМЕДОВ М.С. Магомедов – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Так-так, Колтуновича забув, думаю когось я пропустив. Колтунович є на зв'язку?

Магомедов.

МАГОМЕДОВ М.С. Магомедов – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Маріковський.

МАРІКОВСЬКИЙ О.В. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Марчук.

Мовчан.

МОВЧАН О.В. Мовчан – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Наталуха – за.

Приходько.

ПРИХОДЬКО Б.В. Приходько – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Руцишин.

РУЦИШИН Я.І. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Тарута.

Шевченко.

ШЕВЧЕНКО Є.В. Шевченко – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Янченко.

Дякую.

Всі "за", колеги, і відповідно порядок денний затвердили.

Друге голосування це безпосередньо пропозиція, рекомендувати Верховній Раді України, керуючись положеннями пункту 12 частини першої статті 85 Конституції України, ухвалити рішення, рекомендувати, призначити Камишіна Олександра Миколайовича на посаду міністра з питань стратегічних галузей промисловості України.

Прошу голосувати:

Буймістер.

Кисилевський.

КИСИЛЕВСЬКИЙ Д.Д. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Кицак.

КИЦАК Б.В. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Колтунович.

Кубів.

КУБІВ С.І. Утримався.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Лічман.

ЛІЧМАН Г.В. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Магомедов.

МАГОМЕДОВ М.С. Магомедов – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Маріковський.

МАРІКОВСЬКИЙ О.В. Маріковський - за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Марчук.

Мовчан.

МОВЧАН О.В. Мовчан – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Наталуха – за.

Приходько.

ПРИХОДЬКО Б.В. Приходько – за.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Руцишин.

РУЦИШИН Я.І. За.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Таруга.

Шевченко.

ШЕВЧЕНКО Є.В. Я хочу пару слів сказати кандидату в міністри.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Євгеній Володимирович, можемо як напутствие ваше, от зараз закінчимо голосування, просто зафіксуємо кількість голосів і надам вам слово, якщо ви не проти?

ШЕВЧЕНКО Є.В. Ну, добре. Я просто хочу пояснити своє голосування. Я голосую "за", але в кредит кандидату, тому що в мене є певні заперечення щодо його позиції. Я задав не зря такі провокуючі питання по поводу БПЛА і Федорова. В мене таке враження...

ГОЛОВУЮЧИЙ. Одну секунду, одну секунду, чекайте. Давайте.

Янченко. Немає.

Все, зафіксували, що є голоси "за".

Шевченко, будь ласка.

ШЕВЧЕНКО Є.В. Да. Я не просто так задав питання, тому що я із Запоріжжя і Федоров із Запоріжжя, я дуже його знаю. І в мене таке враження, що Олександр, от послушайте, я нічого не маю проти вас, я вас не знаю взагалі, але я знаю Федорова. В мене таке враження склалося, що ви ідете заступником до нього, ви будете об'єднуватися до нього і таке інше. Ви спочатку сказали, що ви будете це виробляти, а потім до Федорова підете йому допомагати. Ну, це таке – побачимо.

Я в кредит надаю такий голос, тому що, знаєте, ви – вже не перший тут міністр, якого ми тут обираємо, уже навіть п'ятий чи шостий, ну, там, враховуючи міністрів економіки, які були. І, в принципі, всі кажуть одне і те, що буду робити це, це, но ніхто не каже за який рахунок, в який спосіб. Потім приходить час, їх звільняють, нам теж невідомо чому їх звільняють і чого.

Якщо Дмитро Кисилевський говорить, що ви – дуже гарний керівник, а я Кирпу знав особисто і ви – найкращій після нього, то чому вас звільнили чи ви звільнилися з Укрзалізниці, якщо так все добре було? На мій погляд, Укрзалізниця набагато стратегічніше і важливіше, ніж цей Мінстратегпром, який, в принципі, нічого не зробив до цього. Побачимо як це буде, тому в кредит, а там побачимо.

І дійсно я долучуся до всіх колег, у нас завжди одне побажання до міністрів: спілкуйтесь з нами. Тому що ви приходите, вас призначають, потім пропадаєте. Тут в комітеті сидять три керівника великих підприємств промислових, щоб ви знали просто. Це не міністерство... не Комітет транспорту, де там Юрій Кісель був з Колею Тищенко, це дуже серйозні люди сидять, експерти. Ще раз повторюю, тут сидить три великих керівника

підприємств, тому у вас буде з ким порадитись і обговорити з ними на експертному рівні на рівному. Дякую вам.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую. Дякую.

Колеги, давайте з повагою принаймні до колег – керівників інших комітетів, думаю, що Юрій Григорович теж фахова людина.

Давайте тоді зафіксуємо, у нас утримався – 1, всі інші – за. Дякую, Євгеній Володимирович.

Пан Олександр, вітаю, успіхів у залі. Я думаю, що можемо оголошувати комітет закритим і побажати один одному гарного вечора. Побачимося уже завтра.

РУЩИШИН Я.І. Пане голово, а можна в "Різному" питання?

ГОЛОВУЮЧИЙ. Да, будь ласка, Ярослав.

КАМИШІН О.М. Дякую. Дякую. Будемо працювати.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Давайте Камишіна відпустимо. Дякую. Дякую.

Будь ласка, Ярослав Іванович.

РУЩИШИН Я.І. Можна, так? Дякую.

Шановні колеги, я хотів попросити дозволу комітету скерувати від комітету запит на Міністерство економіки. У нас там йде закон Ігоря Петровича, я не пам'ятаю..., з приводу покращення поправки до "нянь" так званих наших. Чи можна було завтра... *(Не чути)* з приводу аналізу роботи цього... *(Не чути)* його діяльності, щоб нам дали якісь дані, щоб ми могли будувати свої судження з цього приводу.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Давайте. Вікторія Павлівна, я можу попросити когось з секретаріату допомогти Ярославу Івановичу сформулювати цей запит, щоб ми його від комітету направили, будь ласка. Добре?

ШЕСТОПАЛОВА В.П. Так.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Дякую.

КИСИЛЕВСЬКИЙ. Дозвольте, Дмитро Андрійович?

ГОЛОВУЮЧИЙ. Да-да, будь ласка.

КИСИЛЕВСЬКИЙ. Ярославе Івановичу, тут якраз нещодавно ми схожу інформацію запитували. Ми направили від комітету запрошення на міністерство, точніше, направили поки запит на інформацію і скоро направимо запрошення, щоб вони у нас на комітеті представили всі інструменти стимулювання економічного розвитку, які є зараз у нас в країні, там "5-7-9", "інвестняні", гранти на переробну промисловість, Експортно-кредитне агентство. І в рамках цього вони, в принципі, мали б нам надати таку інформацію. Тому частково ми це уже зробили, але якщо додатково, то з радістю можна буде і ...*(нерозбірливо)* викликати, щоб він щось розказав і послухати. Частково ми це зробили вже.

ГОЛОВУЮЧИЙ. Колеги, дякую. Я тобі з вашого дозволу від'єднаюся і вже побачимося завтра.

Дякую.